
2012



年度报告

ANNUAL REPORT

南都公益基金会
NARADA FOUNDATION

支持民间公益 人人怀有希望



南都公益基金会（Narada Foundation，简称“南都基金会”）

成立于2007年5月11日。南都基金会是一家经民政部批准成立的非公募基金会，业务主管单位为民政部。南都基金会原始基金1亿元人民币，来源于上海南都集团有限公司。

使命：支持民间公益

南都公益基金会关注转型期的中国社会问题，资助优秀公益项目，推动民间组织的社会创新，促进社会平等和谐。

愿景：人人怀有希望

如果每个人心中都怀有希望，这个社会就会有光明的前途。



机构文化

我们的价值观：

公共利益为上。以公共利益为价值追求，不谋求任何公司或个人直接或潜在的利益
行业发展为先。积极回应行业发展的关键问题和紧迫需求，以行业利益为优先
民间立场为本。立足民间，支持民间公益组织的社会创新，这是我们存在价值的根本
杠杆作用为佳。追求资助资金的最大效率，发挥最大社会效益，使资金起到四两拨千斤的作用

我们的风格：

目标导向。目标清晰使我们不拘泥定式或在过程中迷失；目标清晰有利于我们务实和创新
服务精神。资助型基金会是面向受益人服务链条中的一个起点，实现自身使命也有赖于服务好民间组织及行业
尊重他人。信任合作方、设计人性化的资助服务、有同理心、珍惜他人的时间与努力等
允许犯错，不掩盖问题。这是有助于成长和创新的必备精神，在机构内部如是，对被资助机构亦然
终身学习。不满足于现成的、现有的答案，永远用崭新的眼光发现、发问、探索深刻的理解与根源的解决方案
与社会创新者共同承担风险。创始人精神，也是南都基金会的文化财富与特征之一，是正义感与赤子心在我们工作中的具体体现



支持民间公益

南都基金会标识设计以银杏树为原型。银杏树植根本土，生命力旺盛，有中国国树之称。图形突出了银杏叶的特征，形似一颗扎根大地的小树，象征着中国民间公益组织从小到大，顽强生长的品格，同时又蕴含着南都基金会倾力培育民间公益之树的美好寓意。图形设计简洁，造型优美，色彩采用暖色，亮丽温暖；张开的树冠像阳光怀抱需要关怀的人，让人心怀希望，体现了公益精神。

关于南都

02 / 寄语

03 / 理事会、监事会

04 / 发展脉络

06 / 资助项目

09 / 宏观性项目

12 / 战略性项目
银杏伙伴成长计划
机构伙伴景行计划

18 / 特定公益领域
新公民计划
灾害救援和灾后重建

25 / 研究项目

26 / 审计报告

30 / 2012年大事记

32 / 团队建设

寄语

周庆治 名誉会长

2010年制定的战略，把更多的资源投入到支持公益机构发展和公益人才培养。两年多的实践证明，这个战略是非常正确的。银杏计划搭建了一个未来青年公益领袖的平台，这个平台聚集了一批中国最优秀的年轻人，他们能经常地互动、碰撞，他们有好多未来的战略设计，这是个不得了的事情，以后会是中国公益领域最有价值的一个平台。将来，我们的资源应该进一步向支持机构和人才方面倾斜。

战略的实施，需要有相应的资源、资金的支撑。让我们共同努力，把南都建设成为一个可持续发展的优秀的基金会！



徐永光 理事长

南都基金会的成长、发展，正值中国民间公益发生重大变革的时期，这给了我们贡献社会的最好机遇。2012年，理事会制定的战略规划通过秘书处的出色工作得到了有效落实。银杏伙伴成长计划幼苗茁壮，机构伙伴景行计划稳健起步，新公民计划在反思调整中找准定位，行业资源整合及合作平台推动成效显现，资金支出效率高，杠杆作用令人满意。

南都基金会业务团队发展和机构文化建设均呈正向趋势，越来越好，这为我们承担机构使命和保持可持续发展提供了保证。与建设外部世界一样，我们的内部建设也永远不会停步。

程玉 副理事长（执行）

2012年南都的大家都经历了很多，也进步了很多。特别值得一提的是，领导层的变更并没有干扰到这个团队成长的节奏。在这个过程中，成长起来的不仅有团队的能力，还有团队的自信！这是至关重要的。更为可喜的是，我们的价值认同感、机构文化也越来越见诸到我们每个人的言谈举止行为决策导向中。当然，不可避免的，成长除了带来喜悦，也带来了些许的烦恼。但是，我们都不能停顿，我们必须在成长中克服我们的烦恼，而解决烦恼也必将带来新一轮的成长。

“夫天地者万物之逆旅”，逆水行舟，不进则退。不进则退！这就是我的寄语，南都团队，继续加油！



刘洲鸿 秘书长

从2007年成立至今，南都基金会已走过五年。五年来，在理事会的正确领导下，基金会秉承“公共利益为上、行业发展为先、民间立场为本、杠杆作用为佳”的价值观，践行支持民间公益的使命，资助优秀公益机构、公益人才和公益项目，得到了合作伙伴及各界较高的认可。南都基金会机构文化正在形成，机构战略稳步推进，项目品牌逐步彰显，团队能力不断提高，这一切为机构的进一步发展奠定了良好的基础。2013年1月，二届五次理事会又对机构的人力和财力资源作出了中长期规划，以保证基金会的可持续发展。未来，秘书处将进一步加强团队建设，脚踏实地，开拓创新，继续前进，争取更大的成绩！

理事会



周庆治

理事、名誉会长
南都基金会主要发起人、
捐款人
上海南都集团有限公司董
事长兼总裁



徐永光

理事长、理事
南都基金会主要发起人
中国青少年发展基金会
副理事长（兼）
基金会中心网理事长



何伟

理事
南都基金会发起人、捐
款人之一
上海南都集团有限公司
董事



程玉

副理事长（执行）
理事
新公民社工发展与教育
中心理事长



刘忠祥

理事
国家民间组织管理局副局长



黄传会

理事
海军政治部创作室主任
中国报告文学学会副会
长



康晓光

理事
中国人民大学教授
中国人民大学 NPO 研究
所所长



赵亦斓

理事
南都基金会上海办事处
主任



王海光

理事
南都基金会发起人、捐
款人之一
上海南都集团有限公司
董事、执行总裁



林旦

理事
南都基金会发起人、捐
款人之一
上海南都集团有限公司
董事



陈博

理事
浙江南都电源动力股份
有限公司总裁



刘洲鸿

秘书长、理事

监事会



陆建桥

监事
财政部会计司准则二
处处长



朱卫国

监事
国务院法制办政法司一
处处长



何进

监事
福特基金会驻中国办
事处首席代理代表

发展历程

2007

理念、战略发展

确立“支持民间公益”的使命，明确基金会的资助型定位

公益实践

实施新公民计划，资助开展公益项目和建设新公民学校
开展新公民杯大学生公益项目大赛
北京朝阳第一新公民学校开学
北京大兴行知新公民学校开学
资助“民办打工子弟学校标准研讨会”
资助公益组织孵化器项目

2009

理念、战略发展

在继续实施新公民计划、512 灾后重建资助计划的同时，推动公益行业发展，传播慈善理念，资助民间组织创新，促进资助方和公益组织资源的对接。

公益实践

温州新公民学校开学
举行“流动的心声——新公民儿童文化艺术节”
成立超常流动儿童实验班
举办“NGO 5.12 灾后重建合作论坛”
举行 5.12 社会组织行动论坛暨公益项目交流展示会
开展慈善导航行动
资助非公募基金会领导人培训
资助社会企业家技能培训
举办首届非公募基金会发展论坛
联合其他 23 家基金会推动免税政策

南都被民政部评为 4A 基金会

南都获得“全国先进社会组织”荣誉

2010

理念、战略发展

形成了以支持行业发展为重点的新的战略规划，确立了机构“公共利益为上、行业发展为先、民间立场为本、杠杆作用为佳”的价值观；根据新的战略规划，探索公益人才支持和机构支持，启动行业和领域研究课题。

公益实践

开通中国基金会中心网
举办深圳公益项目交流展示会
启动中华慈善百人论坛
资助首届中国社会创新奖
举办中欧社会论坛
启动银杏计划
银川新公民学校开学
启动新公民助校行动
建立常数为 1000 万的“灾害救援和灾后重建基金”
开展《政社关系研究》
发布《中国公益人才现状与发展报告》

2012

理念、战略发展

巩固和发展银杏计划，加速景行计划的探索；围绕突破草根组织资源困境，开展一系列活动。

公益实践

开展突破草根资源困境系列活动
举行“基金会-NGO 合作创新”圆桌会议
举办“战略性社会投资专题论坛”
支持了“中国公益 2.0”公益地图平台
资助《草根组织的价值与功能研究》

被评为“最受草根组织欣赏的基金会”

位居中国基金会透明度指数并列首位

2008

理念、战略发展

在努力推动新公民计划和支持行业发展项目同时，开始支持民间组织参与 512 汶川地震紧急救援和灾后重建

公益实践

首届新公民园丁奖举行
新公民之友启动
与银川市政府合作，探索民办助新公民学校模式
与百年职校合作，在全国复制百年新公民职业学校
参与实施中国发展市场项目

新公民计划获“中华慈善奖”

筹备中国非公募基金会发展论坛
举行“基金会企业所得税问题研讨会”
1000 万招标资助 NGO 参与汶川灾害救援和灾后重建
推动红基会 2000 万招标资助 NGO 参与救灾
建立安县红十字社工服务中心

2011

理念、战略发展

积极回应形势，从资源和人才入手，在开展资助工作的同时，积极开展促进行业发展的合作、自律、交流、人力资源建设等活动。

公益实践

开展公益和商业合作行为准则研究
资助公民社会发展论坛
参与设立人大 MPA 非营利管理方向学科发展专项基金
资助格桑花第三方评估报告
联合开展芯世界公益创新奖

正式启动景行计划
确立“弥补灾害社会损失”救灾策略
资助《第三部门研究》杂志
资助《公益创业案例集研究》

荣获“责任中国”公益组织奖

资助项目

南都定位

南都基金会定位为资助型基金，在整个公益行业的生态链中，是一个资金和资源提供者，扮演“种子基金”的角色。南都基金会通过资金支持来推动优秀公益项目和公益组织，带动民间的社会创新，实现支持民间公益的使命。

南都资助方向

南都基金会的三大资助方向是：发起、支持行业发展的宏观性项目，资助支持性机构、引领性机构和优秀公益人才的战略性项目，资助农民工子女教育、灾害救援等特定公益领域的项目，同时开展指导三大资助方向的战略性、政策性研究。

使命：支持民间公益 愿景：人人怀有希望



宏观性项目

战略性项目

特定公益领域

研究项目

- 》银杏伙伴成长计划
- 》机构伙伴景行计划

- 》新公民计划
- 》灾害救援和灾后重建

项目简介

南都基金会基于自身的核心优势，从搭建公益行业产业链的角度着手，对产业链上游进行引导，为产业链下游提供倾斜性的支持，开展促进行业发展的合作、交流、人力资源建设等宏观性项目。

2012年，宏观性项目以“回应热点、建设能力、对接资源”为指导，在延续品牌项目的基础上，围绕草根组织资源匮乏问题，开展了一系列项目。全年共审批10个项目。总审批金额313.73万元。

项目主要围绕三个方面展开：

- 1、推动合作对话与社会投资，为草根争取更多资源。围绕“突破草根资源困境”议题，开展了一系列传播和项目活动。包括“基金会-NGO合作与创新”圆桌会议、战略性社会投资专题论坛和社会金融研讨会。
- 2、持续资助传统项目，深化品牌项目的行业影响力。
- 3、围绕行业新需求、新特点，开发探索新项目。



“基金会-NGO 合作与创新”圆桌会议上，徐永光理事长阐述再造公益生态链面临的挑战

“基金会-NGO 合作与创新”圆桌会议

5月6日，“基金会-NGO 合作与创新”圆桌会议在上海举行，一共有100多位基金会和NGO的朋友参加。会议旨在提供一个开放沟通、平等对话的机会，围绕基金会与NGO创新合作案例开展对话，帮助双方加强理解、共同探讨解决阻碍双方协作的办法，并发布了《基金会-NGO 合作创新报告及指南》。徐永光理事长在会上发表了《中国基金会与NGO合作：困境与创新》主题报告，总结了公募基金会、非公募基金会与NGO合作的困难、改革与创新。

2012-2013 年中华慈善百人论坛项目

中华慈善百人论坛由中国内地、香港、澳门和台湾慈善界的有识之士发起成立，旨在搭建全球华人慈善界自由讨论平台，分享慈善经验，促进中华慈善的改革与创新。每年根据热点话题组织专题论坛或讨论会，发布《慈善蓝皮书》。5月26日，在台湾召开第五次会议，主题为“慈善与宗教”。7月12日，在深圳发布了《2012年慈善蓝皮书》，并举行了中国慈善事业发展研讨会。11月27日，以“跨界别合作：多元与创新”为主题的百人论坛第六次会议在香港举行。

战略性社会投资专题论坛

11月22日，南都基金会和英国大使馆文化教育处举办的“战略性社会投资专题论坛”在广州召开。会议邀请了国内外“社会投资”领域的专家与实践者分享社会投资方面的前沿观点和成功案例，为基金会、慈善家、商业投资机构推动社会发展提供了一个兼顾社会、经济与环境“三重底线”的全新视角。徐永光发表了题为《中国社会投资的现状与变革》的主题演讲，深刻剖析了中国社会投资领域面临的障碍，提出推动社会投资的建议。

第四届非公募基金会发展论坛

中国非公募基金会发展论坛由南都基金会等13家有志于追求卓越和行业发展的机构于2009年共同发起，是中国非公募基金会的非正式网络。11月22日至23日，第四届非公募基金会发展论坛年会在广州举行，参会人员首次超过500人。2012年年会主题是“财助其用，追求卓越”，围绕非公募基金会有效管理和使用资金的策略、方法和具体实践等议题展开了一系列的讨论。



第四届非公募基金会发展论坛年会开幕式现场，徐永光理事长主持



英国专家、独立顾问丹·格利高里（Dan Gregory）在论坛上分享英国社会投资现状及发展趋势

社会金融研讨会

12月6日，南都基金会联合北京师范大学、英国大使馆联合举办“社会金融研讨会”。会议围绕社会金融的定义及相关概念、社会金融英国实践经验、社会金融实践的的挑战以及对中国社会金融实践的建议四个要点进行了讨论。希望通过本次会议能够在中国推行社会金融理念，通过金融创新，激励更多的组织和个人投身到社会公益事业里。

宏观性项目·项目列表

编号	项目名称	受助机构	审批金额（人民币）
1	2012年中国基金会领导人访美项目	国际美慈中国	29,818.00
2	第四届非公募基金会发展论坛	北京市企业家环保基金会	65,000.00
3	公益相亲会	《社会创业家》杂志	5,000.00
4	2012年芯世界公益创新计划项目	北京智胜终端互联市场顾问有限公司	539,832.00
5	新疆维吾尔自治区社会组织人员培训项目	新疆维吾尔自治区社会组织促进会	1,000,000.00
6	“哈佛公民与社会创新种子班”项目	哈佛大学	175,780.59
7	2012年社会企业家技能培训项目	英国大使馆文化教育处	1,050,000.00
8	中国公益2.0地图平台聘请运营经理项目	中国科学技术大学	96,953.00
9	2012-2013年中华慈善百人论坛项目	上海公益事业发展基金会	100,000.00
10	第四届非公募基金会发展论坛战略性社会投资专题论坛	英国大使馆文化教育处	74,946.00
合计			3,137,329.59

战略性项目 银杏伙伴成长计划



10月10日，候选人见面会后续选人、银杏伙伴、专家评委以及南都公益基金会工作人员合影

考察与评审

《项目推介会》为了增进公益伙伴对银杏计划的了解，扩大候选人基数，南都基金会于3月16日至26日，在深圳、厦门、杭州、南京、合肥、贵阳、重庆、成都8个城市开展“项目推介会”。推介会得到银杏伙伴和当地NGO的大力支持，超过300名伙伴亲临现场。

《实地考察》秘书处对181位候选人做了初步调查，深入讨论83位候选人的资料，并向27人发出申请邀请。秘书处历时4个月，赴12省（市、自治区），对24位候选人进行了实地考察。

《评审会》10月10日至12日，评审会在京举行。有16位候选人与专家评委进行了一对一的面谈，最终16位候选人全部通过专家评委的评审。2012届伙伴女性比例显著增加，服务领域的多样性也有所增加，青海、西藏等西部省份以及东北地区的吉林省首次评选出银杏伙伴。

前两届银杏伙伴也参加了此次评审会，并在此期间围绕个人成长变化、伙伴网络建设等话题进行了讨论。

项目简介

银杏伙伴成长计划（简称“银杏计划”）是由南都公益基金会发起的一个资助青年人突破成长瓶颈，帮助其成为公益领域的领导型人才的长期计划。主要资助对象为草根机构的领导人或创始人，不排除学者、媒体人、个人行动者和未来的NGO领导人。该计划同时倡导社会各界一起支持公益人才、搭建公益人才成长的支持体系。

针对公益青年需要基本生活保障、社会认同和自我能力提升的需求，“银杏计划”的资助包括：1年10万人民币，连续3年的资金支持和1年2次的集体活动。

项目从2010年启动截止至2012年底，共有209位推荐人推荐了252位候选人，并产生了37位银杏伙伴。伙伴们在平等、尊重、包容、开放的气氛中相互学习、相互支持，目前已开展了多个合作项目。



6月29日，程玉副理事长（左一）在木兰社区活动中心考察银杏伙伴候选人齐丽霞（右一）



10月11日，倍能中心执行主任张菊芳（左三）带领往届银杏伙伴讨论成长回顾



银杏伙伴“民勤行”，伙伴们在“银杏伙伴林”前留影

银杏伙伴网络建设

》伙伴聚会 3月1日至3日，来自全国各地的21位银杏伙伴相聚北京。大家围绕年度计划、境外考察、资源对接手册编制、银杏计划推介会、成立伙伴委员会（简称“伴委会”）等事宜进行了讨论。会上，伙伴们通过民主投票产生了第一届伴委会会长，并希望通过这一机制来维护日益紧密的伙伴网络。银杏伙伴刘正琛说，对民主过程的身体力行，让他对“公民社会”有了更深的理解——付出、责任、规则、妥协，他也因此彻底的爱上了这个团体。

》海外学习

韩国考察：8月5日-12日，8位银杏伙伴和“芯世界”50强的社会创新代表共赴韩国进行为期7天的社会创新考察。对首尔本地及全罗南道务安郡、忠清南道洪城郡的公益组织、社会企业、城市及农村社区进行了探访与交流。

台湾考察：9月11日-20日，7位银杏伙伴在台湾进行了为期10天的交流学习。对台北及高雄的基金会等公益组织、社会企业、城市及农村社区进行了探访与交流。

》民勤行 10月13至15日，在第一届伴委会的组织下，9位银杏伙伴来到马俊河（2011届银杏伙伴）的项目所在地——民勤国栋生态林基地，共植一片“银杏”林。本次活动由银杏伙伴自发组织，马俊河提供后勤支持，运用“雷励”的工作方式，实现了一次活动中体验了两位伙伴的工作（注：雷励中国创始人为2011届伙伴陆丰）。这次户外活动对于增进伙伴交流、促进伙伴网络建设起到了重要作用。

》资源对接 为银杏伙伴提供有针对性的资源对接和媒体宣传是“银杏计划”的后续支持内容。2012年银杏计划一向银杏伙伴提供了36次资源对接服务，具体包括学习交流、公益传播、参赛推荐和实物捐赠四大类。例如推荐银杏伙伴参加APEC青年企业家峰会，在豆瓣电台、《碳商》等公众媒体提供广告位等机会，将银杏伙伴引入公众视线。



3月1日，银杏伙伴们在做团队建设游戏



8月6日，银杏伙伴与芯世界50强代表在韩国齐心协力基金会进行交流学习



9月16日，银杏伙伴查看台湾桃米社区湿地里的保护树种



燕山学堂的工作人员（左一）带领媒体朋友赤脚体验与自然亲密接触

交流与合作

》对外交流

媒体沙龙：5月26日，20位媒体朋友参观银杏伙伴林炉生的项目点——燕山学堂。林炉生重点介绍了自然教育项目及对未来发展的想法之后，还带领媒体朋友们亲身体验了自然教育的理念。通过这次活动，媒体不仅对银杏伙伴所做的工作有了更直观的了解，还对伙伴的传播工作提出了提高核心竞争力、注重品牌建设等专业意见。活动结束后，部分媒体与银杏伙伴建立了联系，并主动参访了其他项目点。

专场推介会：7月14日，首届中国公益慈善项目交流展示会期间召开了专场推介会。此次推介会没有视频和PPT，银杏伙伴赤脚上场，表达“脚踏实地”的理念。他们与到场的NGO朋友进行热烈交流，并分享了自己成为银杏伙伴后的变化。银杏伙伴张海峰提到“机构迅速发展后机构和自身遇到了极大的瓶颈，开始迷茫。成为伙伴后走出自己的圈子，开阔视野，发现了另外的视角，自己放松就比较从容面对瓶颈了。”

》合作

7月19日，心平公益基金会与南都基金会签订协议，捐款31.9万元用于支持2012年银杏伙伴境外考察经费。

12月，浙江敦和慈善基金会决定捐款50万元，用于银杏伙伴资助款。“银杏计划”评委张瑞霖先生个人捐款10万元，用于候选人实地考察经费。

合作伙伴的共同资助扩大了“银杏计划”的资源网络，“银杏计划”作为一个开放的平台，希望有更多机构和朋友加入一起探索支持公益人才的发展。



银杏伙伴林炉生（中）为媒体朋友做分享，介绍自然教育的理念



专场推介会活动现场，银杏伙伴赤脚上场，以表“脚踏实地”

战略性项目 机构伙伴景行计划

项目简介

项目缘起：在公益慈善领域中，传统的资助方式都是以项目为单位进行的。这种资助通常只包括项目实施期间所需要的资金和人力成本，不包括公益机构正常运转的成本，更不包括机构发展所需的用于加强管理能力、提升服务水平以及开发新产品等方面的费用。这直接导致公益机构常年在同一个水平循环操作，难以成长，甚至影响到其财务的公开透明。南都基金会作为一个以“支持民间公益”为使命的基金会，希望通过探索一种有效的以机构为主体的资助方式，解决传统的项目资助带来的问题。

项目概述：机构伙伴景行计划（简称“景行计划”）希望为那些能有效回应社会问题、对其它民间公益组织有带动作用的机构，提供 3-5 年用于机构发展的资金，助其突破发展瓶颈，有效提高运营管理水平、增强专业服务能力和扩大服务规模。

南都基金会希望通过这种对机构可持续发展的探索，能为行业带来新的思考和经验。

资助模式：在分析常见的“资助项目”和“资助机构行政费用”存在的优势和不足的基础上，景行计划的资助周期在 3-5 年，资助内容包括但不限于以下方式：

- 资助机构的重要业务：** 具有前瞻性或示范性的业务；
机构转型期的关键业务的探索及研发；
经验总结与提炼、推广平台的建设。
- 给予充足的运营管理费用：** 关键岗位人员工资；
员工学习成长费用；
机构管理提升及制度建设；
服务购买（如战略规划、评估、咨询等）。
- 协助建立可持续机制：** 可持续资金渠道开拓；
影响力评估；
财务透明建设。
- 其他软性配套支持：** 信息分享、资源对接。

项目执行情况

2012 年，景行计划实验性地开始对中国慧灵、心智障碍服务创新联合会（简称“心智联合会”）、北京西部阳光农村发展基金会（简称“西部阳光”）、中山大学公民与社会发展研究中心共 4 家机构进行为期 3 年的资助。

2013 年至 2014 年仍是景行计划的实验期，计划每年平均新增 3-5 家伙伴机构。
景行计划在实验期内将继续采取邀约的方式确定合作伙伴。

“景行”二字取自《诗经》“高山仰止，景行（háng）行（xíng）止”，意思是“仰望高山，行大道”。该计划与“银杏伙伴成长计划”共谱。

银杏伙伴胸怀天下脚踏实地共同成长携手创未来
机构伙伴高山仰止景行行止筚路蓝缕戮力启山林

“筚路蓝缕，以启山林”出自《左传》，驾着简陋的车，穿着破烂的衣服去开辟山林，以示南都公益基金会和民间公益伙伴们携手共建公民社会，虽任重道远，何其艰难，但乐观前行，永不放弃的决心！



慧灵残疾人国际公约培训合影



第三届西部社区服务创新公益论坛

资助期内的伙伴工作情况

》**中国慧灵** 支持慧灵总结提炼各地慧灵多年积累的专业服务经验，期望将各地慧灵建设成为示范点，通过“示范”来推广“社区化服务”的理念和模式，为成年心智障碍人士提供人性化和有尊严的服务。资助款主要用于建立“师训团”并开展培训、制定服务示范标准、编辑与制作服务手册、培养慧灵服务骨干等工作内容。

》**心智联合会** 支持全国 150 余家心智障碍服务领域的机构组成联盟，共同推动服务理念、服务品质、管理水平和自律水平的提升，推动机构之间的分工与合作，并促进与残联、政府的良性互动。资助款主要用于心智联合会秘书处的日常运营和人员工资。

》**西部阳光** 支持致力于农村幼儿教育状况改善的阳光童趣园平台的发展，将其成功模式推广给其它省份的公益组织。资助款主要用于梳理阳光童趣园的核心课程和建园操作手册、建设网络资源分享平台和帮扶 5-6 家愿意学习该模式的公益组织。

》**中山大学公民与社会发展研究中心（广州恭明社会组织发展中心）** 支持机构提升运营管理水平、梳理课程体系和开发新业务。资助款主要用于管理人员工资，团队学习及新业务拓展。

》**陕西妇源汇性别发展培训中心** 支持妇源汇公益促进部门的成长，以期发挥对于西部公益机构的支持性作用。资助款主要用于人员工资、团队成长、西部公益年会和对其它机构的小额资助。

》**北京惠泽人志愿服务发展中心** 支持机构新开发的“专业志愿服务”业务板块的工作。资助款主要用于人员工资和专业志愿服务案例的开发。

景行计划·伙伴列表

编号	伙伴名称	周期	2012 年度审批金额（人民币）
1	中国慧灵	2012 年 6 月 - 2015 年 5 月	568,000.00
2	心智联合会	2012 年 7 月 - 2015 年 6 月	337,320.00
3	北京西部阳光基金会	2012 年 4 月 - 2015 年 3 月	398,844.00
4	中山大学公民与社会发展研究中心	2012 年 4 月 - 2015 年 3 月	423,256.00
5	陕西妇源汇性别发展培训中心	2011 年 1 月 - 2013 年 12 月	399,476.90
6	北京惠泽人志愿服务发展中心	2011 年 1 月 - 2012 年 12 月	198,255.60

项目简介

新公民计划致力于改善农民工子女的成长环境。通过新公民学校、新公民社工、新公民教师支持、新公民社区教育项目的开展，使农民工子女有学上，上好学。从2007年至2012年年底，项目覆盖全国18个省市地区35个农民工子女教育服务领域，与126家民间机构合作完成178个公益项目，合计投入2100万，为几十万流动儿童提供了各类教育支持服务，改善了他们获取教育的环境。2012年，新公民学校项目进一步明确了项目作为学校资助者和支持者的定位，并重点支持学校教师发展。新公民计划荣获中国民政部举办的“2008年度中华慈善奖”之“最具影响力慈善项目”奖。



金粉笔奖老师杨艳萍的心愿是：拆迁来的更晚一些，让老师们的工作、生活更有保障

新公民教师支持

新公民园丁奖

《项目简介》新公民园丁奖，是唯一一个全国性的面向民办打工子弟学校教师的评奖活动。希望通过评选，表彰默默奉献的优秀教师，同时让社会了解、关心打工子弟学校教育资源缺乏的现状，推动政府承担更多责任。从2008年起，开展5届园丁奖，支持获奖教师1600余名。

《项目成果》

联合全国17家公益伙伴，在全国12个城市，441所民办打工子弟学校，评选表彰744位优秀教师和8位年度校长；

召开校长论坛、举行全国颁奖典礼，北京大学钱理群教授现场呼吁社会关注新公民园丁，系列活动得到《新京报》6个整版持续报道，并发起4次公众参与的倡导活动；

制作教师生命故事集，获得百度公益和新浪公益的支持，并和新浪扬帆计划合作在未来一年为125所学校逐步募集图书。

新公民小额教师资金

《项目简介》新公民小额教师基金为有教育理想的打工子弟学校老师，提供小额资金（每人不超过800元），支持他们实现在教育教学工作中迸发的贴近学生需求的金子般的心愿和想法。新公民小额教师基金发放情况、申请资料、反馈资料等做到完全公开透明，详情请见：<http://blog.sina.com.cn/xingongminjiaoshi>

《项目成果》发布9个城市163所学校280位老师的参与的《打工子弟学校教师工作情况调查》报告；2012年共支持来自12个城市421位老师实现教育教学心愿，总支持金额为328,445.3元。



钱理群教授在颁奖典礼上发言



顾中三老师创建竖笛学习小组，正在给孩子们做培训



王君老师申请800元钱购置科普图书，设立班级图书角



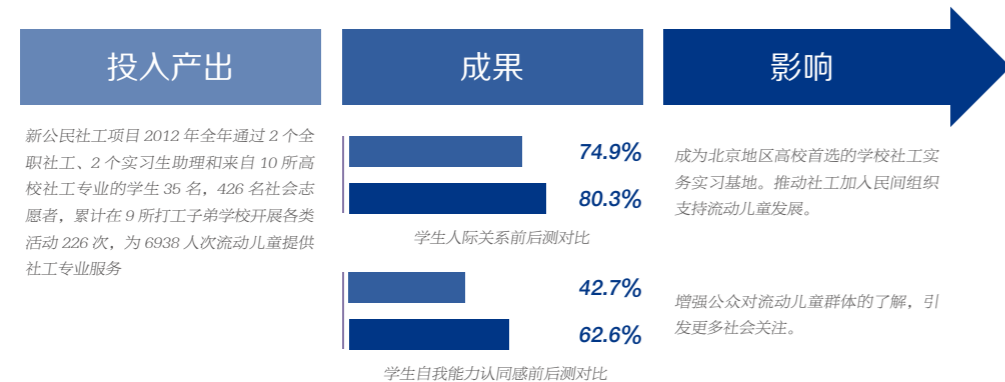
我们共同的城市项目：孩子们走进自然博物馆

新公民社工

项目简介

新公民社工项目从 2007 年正式实施，目前在 6 所打工子弟学校开展“流动儿童全面发展”项目群，包括我们共同的城市、“我爱行动”儿童自主、阳光向导、艺术教育等子项目。2012 年 9 月，新公民社工获得摩根大通的继续资助，启动新一年的“流动儿童全面发展”项目。整个项目群旨在为流动儿童群体赋能，把改善流动儿童的学习和成长环境作为聚焦点，包括改善流动儿童的学校教育环境、朋辈环境、社区环境，提高流动儿童的资源获取能力。

项目成果



艺术之旅：组织 1500 人次流动儿童观看儿童剧



“我爱行动”儿童自主项目——环保在行动



阳光向导工作坊：人际关系主题讲座“一生的朋友”

新公民社区教育

项目简介

新公民社区教育项目支持公益机构在打工人群的聚居地设立社区中心，为打工子女提供多元化的校外教育活动，推动打工子女在其居住的城市享有优质和适宜的教育。项目支持了 4 个城市 9 个打工子女社区教育机构的基础运营费用，合计为近千名打工子女提供校外的教育服务。

项目成果

- 《联合倡导》：2012 年 6 月 1 日，发布《打工子女社区教育需求调查报告》，呼吁社会关注打工子弟学校校内教育无法满足打工子女多元教育需求的现状；
- 《主题工作坊》：分别在成都、北京和广州开展 3 次工作坊，合计有 7 个城市 20 家社区机构 74 人次参加；
- 《共同成长》：建立涵盖 75 个成员的 QQ 群，交流活跃；并联合北京地区伙伴开展三周一次的读书会，针对某个教育主题进行分享学习；
- 《资源引入》：为每个合作社区机构筹集心平基金会捐书 1200 册，IDO 基金艺术教育支持 5000-10000 元。



2012 年 12 月 31 日，举行第一届国际跳棋社区儿童团体“星际”锦标赛



社区机构开设的儿童摄影课程



以介绍歌路营城市探索课程为主题的 4 月北京工作坊

新公民助校行动

发动 20 家企业及个人组织 22 次活动，数百名志愿者参与，为打工子女提供 3952 人次的各类服务；打工子弟学校资源对接平台对接 33 所打工子弟学校到 27 家企业及个人，开展 12 个资助项目，共捐赠 61 次，折合现金捐赠总额达 106.25289 万元。

公众教育

传统媒体报道 96 次，新媒体传播超过 1 万余次，得到杨团、杨东平、杨锦麟、杨幂、海清等关心打工子女教育问题的学者、媒体人、明星等人士的转发与关注。发起多次线上线下互动的公众参与活动。



母亲节活动当天，海清与孩子们互动，并呼吁大家关注打工子女群体



7 月 25 日，70 名学生参加曼城足球俱乐部足球夏令营活动



11 月 17 日开展穿越 14 公里徒步北京 7 所打工子弟学校并向老师们的公众倡导活动

新公民计划·资助项目列表

编号	项目名称	受助机构	审批金额（人民币）
1	流动儿童图书馆	快乐小陶子教育公益工作室	204,288.00
2	太阳花进城务工人员子女教育项目	上海市闸北区热爱家园青年社区志愿者协会	250,000.00
3	大地之子社区学园	自然自我社会创新平台	200,000.00
4	小牛顿实验室	荷花开处公益文化馆	25,000.00
5	流动儿童自习室	若木书院	94,587.50
6	打工子弟发展教育	北京木兰花开文化发展中心	150,000.00
7	半塔村社区教育项目	北京农民之子文化发展中心	140,000.00
8	社区服务中心	番禺区小金雁社区公益服务中心	151,327.00
9	烛光通讯 2012	北京农民之子文化发展中心	90,000.00
10	情系流动花朵新心向馨行动研究	成都市田园社会工作服务中心	38,000.00
11	打工子女成长空间	北京农家女文化发展中心	201,576.00
12	儿童参与社区免费图书室	草场地免费图书室	20,000.00
13	社区中心基础费用支持	荷花开处公益文化馆	81,000.00
14	合作机构支持	北京市大兴区行知学校	187,477.00
15	2012 新公民园丁奖	北京乐知自胜教育咨询中心有限责任公司	400,000.00
		合计	2,233,255.50

特定公益领域

灾害救援和灾后重建

项目简介

2008年汶川地震，南都公益基金紧急启动“5.12灾后重建资助项目”，安排1000万元用于资助民间公益组织参与抗震救灾和灾后重建工作。2010年4月，为应对频繁的自然灾害，设立常数为1000万元的“灾害救援和灾后重建基金”。2011年6月，明确灾害救援和灾后重建项目的两大资助策略，即资助“灾害社会损失”研究和资助以弥补“灾害社会损失”为目的的救灾项目群。

项目执行情况

2012年度，灾害救援和灾后重建项目继续围绕“灾害社会损失”开展。截止2012年12月31日，共计审批通过项目10个，总审批金额196.17万元。



灾后社会损失评估与介入行动研究，高校师生参与乡村生态体验游

灾害社会损失研究方面

《生态移民的社会损失研究》以生态移民为切入点，挖掘移民后的社会影响和所带来的社会损失。该项目资助项目团队在内蒙、宁夏、玉树等地的 12 个移民点展开调查，形成一套社会损失的初步指标评价体系和干预办法。

《灾后社会损失评估与介入行动研究》采取参与式行动研究的方法，探索中国灾害社会工作的介入模式。行动中，协助灾民打造乡村生态体验游和乡村民宿，发育农村生产合作组织和消费者网络，以此来尝试推动灾后社区可持续生计、文化与环境的相互促进。

资助弥补灾害社会损失为目的的救灾项目群方面

《青海玉树灾后重建社区发展项目》这是仁爱基金会、玉树州利民协会和南都基金会三方合作的项目，南都资助利民协会团队人员费用和办公费用，仁爱提供督导和培训。通过对人的支持，提升团队能力，实现组织的可持续发展。项目团队开办的针对牧区超龄失学儿童再教育的利民技能培训中心，已累计培训学生 777 人。

《偏远山区社区防灾减灾》2012 年 7 月，妇源汇在陕西省山阳县的鱼塘村、小洛峪沟村和双寨村启动实施该项目，主要针对当地的妇女与儿童。项目团队在社区已组建妇女报警队，设立社区妇女小额发展基金，并邀请专家在社区开展了减防灾培训。

《新农村工作经验总结与推广》该项目支持绿十字在总结自身经验的基础上，分享其成功、失败案例，为推动灾区农村社区工作提供参考。经验总结培训于 10 月由北京绿十字组织在信阳师范学院进行，根据培训内容编辑出《新农村建设经验总结与推广文集》。

编号	项目名称	受助机构	审批金额（人民币）
1	青海玉树灾后重建社区发展项目	北京仁爱基金会	231,400.00
2	环境灾难受害者的社会损失——以生态移民、污染移民为研究路径项目	北京市朝阳区达尔问环境研究所	275,400.00
3	爱艺灾区项目机构转型与可持续运行期项目	饮水思源爱艺文化基金	100,000.00
4	以妇女、儿童为中心的偏远山区社区防灾减灾项目	陕西妇源汇性别发展培训中心	248,190.00
5	5.12 灾后丧子家庭心理援助项目	成都妈妈之家商贸有限公司	183,800.00
6	新农村工作经验总结与推广项目	北京市延庆县绿十字生态文化传播中心	183,209.07
7	社会影响评价项目	云南省大众流域管理研究及推广中心	149,000.00
8	彝良地震民间救灾工作站项目	云南青基会益行工作组	100,000.00
9	灾后社会损失评估与介入行动研究项目	广东绿耕社会工作发展中心	250,000.00
10	EMC 合作资助都江堰学校教师心灵辅导培训项目	成都感同社会工作服务中心	240,735.00
合计			1,961,734.07

项目简介

为了更好的对南都公益基金会的战略决策提供信息和咨询，全面提升项目规划和管理的战略性和整体性，加强对实践的指导。2010 年，南都基金会正式启动公益行业和领域研究项目，资助行业及重要领域中的实践性和应用性研究。

项目执行情况

2012 年度，研究项目共资助 3 个项目，总审批金额 75.07 万元，并结束 2011 年度资助的上海恩派社会创新发展中心的公益创业案例集开发和社会资源研究所的社会投资回报工具试点评估等项目。

资助出版

《中国第三部门研究》南都基金会自 2011 年起开始资助上海交通大学第三部门研究中心主编的《中国第三部门研究》出版。2012 年，南都基金会资助了《中国第三部门研究》第三卷和第四卷。



《中国第三部门研究》系列

资助研究

《“草根组织的价值与功能”》根据南都基金会的 2012 年度主题“突破草根资源困境”，南都基金会委托公域合力管理咨询（北京）有限责任公司开展草根组织的价值与功能研究。该项目通过社会科学实证研究，挖掘草根组织的价值和作用，分析其区别于政府、企业、事业单位、官办 NGO 的价值和优劣势，为草根组织自身成长找到方向与依据，并为其获得资源提供支撑。

审批通过

《慈善公益组织全面质量管理》的传播和推广方案项目 为了帮助公益组织提升服务和管理水平，同时帮助政府和公众识别优秀的公益组织，南都基金会审批通过了由北京新阳光慈善基金会研究制定的“慈善公益组织全面质量管理”的传播和推广方案项目。

研究项目·项目列表

编号	项目名称	受助机构	审批金额（人民币）
1	“草根组织的价值与功能”的研究	公域合力管理咨询（北京）有限责任公司	239,153.00
2	《中国第三部门研究》2012 杂志出版	上海交通大学第三部门研究中心	111,550.00
3	《慈善公益组织全面质量管理：标准、指引、量化对标方法》的传播和推广方案项目	北京新阳光慈善基金会	400,000.00
合计			750,703.00

审计报告



附录 1

资产负债表

编制单位：南都公益基金会

2012年12月31日

单位：元

资产	行次	年初数	年末数	负债和净资产	行次	年初数	年末数
流动资产：				流动负债：			
货币资金	1	21,706,542.91	4,044,274.38	短期借款	23		
短期投资	2			应付款项	24	542,180.00	4,845,120.89
应收款项	3	74,094.36	70,299.68	应付工资	25	140,708.38	157,932.69
预付账款	4			应交税金	26	28,325.29	29,697.96
存货	5			预收账款	27		
待摊费用	6	24,108.68	24,100.00	预提费用	28		
一年内到期的长期债权投资	7			预计负债	29		
其他流动资产	8			一年内到期的长期负债	30		
流动资产合计	9	21,804,745.95	4,138,674.06	其他流动负债	31		
				流动负债合计	32	711,213.67	5,032,751.54
长期投资：							
长期股权投资	10	75,000,000.00	100,000,000.00	长期负债：			
长期债权投资	11			长期借款	33		
长期投资合计	12	75,000,000.00	100,000,000.00	长期应付款	34		
固定资产：				其他长期负债	35		
固定资产原价	13	5,210,568.15	5,218,298.15	长期负债合计	36	-	-
减：累计折旧	14	504,927.12	735,271.95				
固定资产净值	15	4,705,641.03	4,483,026.20	受托代理负债：			
在建工程	16			受托代理负债：	37		
文物文化资产	17			负债合计	38	711,213.67	5,032,751.54
固定资产清理	18						
固定资产合计	19	4,705,641.03	4,483,026.20	净资产：			
无形资产：				非限定性净资产	39	95,169,988.62	95,945,546.25
无形资产	20			限定性净资产	40	5,629,184.69	7,643,402.47
受托代理资产：				净资产合计	41	100,799,173.31	103,588,948.72
受托代理资产	21						
资产总计	22	101,510,386.98	108,621,700.26	负债和净资产总计	42	101,510,386.98	108,621,700.26

业务活动表

编制单位：南都公益基金会

2012 年度

金额单位 元

项 目	行次	上年数			本年累计数		
		非限定性	限定性	合计	非限定性	限定性	合计
一、收入							
其中：捐赠收入	1	17,692,123.36	1,686,193.10	19,378,316.46	23,677,200.00	4,573,464.39	28,250,664.39
会费收入	2			0.00			0.00
提供服务收入	3			0.00			0.00
商品销售收入	4			0.00			0.00
政府补助收入	5			0.00			0.00
投资收益	6	4,287,298.21		4,287,298.21			0.00
其他收入	7	95,414.48		95,414.48	96,250.16		96,250.16
收入合计	8	22,074,836.05	1,686,193.10	23,761,029.15	23,773,450.16	4,573,464.39	28,346,914.55
二、费用							
(一) 业务活动成本	9	27,054,644.83		27,054,644.83	23,740,805.28		23,740,805.28
其中：捐赠项目成本	10	27,054,644.83		27,054,644.83	23,740,805.28		23,740,805.28
提供服务成本	11						
商品销售成本	12						
税 费	13			0.00			0.00
(二) 管理费用	16	1,744,270.53	0.00	1,744,270.53	1,787,210.95	0.00	1,787,210.95
其中：人员费用		695,693.37		695,693.37	1,221,596.22		1,221,596.22
日常费用		865,890.07		865,890.07	446,063.58		446,063.58
固定资产折旧		136,132.28		136,132.28	74,354.72		74,354.72
税 费		46,554.81		46,554.81	45,196.43		45,196.43
(三) 筹资费用	17	10,583.57		10,583.57	29,122.91		29,122.91
(四) 其他费用	18			0.00			0.00
费用合计	19	28,809,498.93	0.00	28,809,498.93	25,557,139.14	0.00	25,557,139.14
三、限定性净资产转为非限定性净资产	20	10,036,756.51	-10,036,756.51	0.00	2,559,246.61	-2,559,246.61	0.00
四、净资产变动额（若为净资产减少额，以“-”号填列）	21	3,302,093.63	-8,350,563.41	-5,048,469.78	775,557.63	2,014,217.78	2,789,775.41

现金流量表

编制单位：南都公益基金会

2012 年度

金额单位 元

项 目	行次	金 额
一、业务活动产生的现金流量：		
接受捐赠收到的现金	1	28,250,664.39
收取会费收到的现金	2	
提供服务收到的现金	3	
销售商品收到的现金	4	
政府补助收到的现金	5	
收到的其他与业务活动有关的现金	6	6,096,248.71
现金流入小计	7	34,346,913.10
提供捐赠或者资助支付的现金	8	22,877,739.24
支付给员工以及为员工支付的现金	9	1,941,666.52
购买商品、接受服务支付的现金	10	
支付的其他与业务活动有关的现金	11	2,182,045.87
现金流出小计	12	27,001,451.63
业务活动产生的现金流量净额	13	7,345,461.47
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资所收到的现金	14	
取得投资收益所收到的现金	15	
处置固定资产和无形资产所收回的现金	16	
收到的其他与投资活动有关的现金	17	
现金流入小计	18	0.00
购建固定资产和无形资产所支付的现金	19	7,730.00
对外投资所支付的现金	20	25,000,000.00
支付的其他与投资活动有关的现金	21	
现金流出小计	22	25,007,730.00
投资活动产生的现金流量净额	23	-25,007,730.00
三、筹资活动产生的现金流量：		
借款所收到的现金	24	
收到的其他与筹资活动有关的现金	25	
现金流入小计	26	0.00
偿还借款所支付的现金	27	
偿付利息所支付的现金	28	
支付的其他与筹资活动有关的现金	29	
现金流出小计	30	0.00
筹资活动产生的现金流量净额	31	0.00
四、汇率变动对现金的影响额	32	
五、现金及现金等价物净增加额	33	-17,662,268.53

2012 年大事记

01 2011年12月31日至2012年1月2日，第二届理事会第二次会议在海南三亚举行。

03 1日至3日，来自全国各地的21位银杏伙伴相聚北京开展为期3天的活动，并选举产生第一届“伙伴委员会”。
21日，刘洲鸿秘书长被选为中国社会组织促进会基金会分会理事。
16日-26日，银杏计划宣讲会在深圳、厦门、杭州、南京、合肥、贵州、重庆、成都共8个城市开展。
27日上午，赠与亚洲（Give2Asia）理事团一行六人访问南都基金会。
31日上午，年度第一期“永光分享会”举行。徐永光理事长与中民慈善捐助信息中心副主任刘佑平围绕“慈善体制改革”进行深入探讨。

05 5日-6日，徐永光理事长在“公益组织-基金会合作与创新对话”活动上发表《中国基金会-NGO合作：困境与创新》演讲。
11日，南都基金会成立5周年生日。
26日，徐永光理事长与大陆知名学者、实践者赴台参加中华百人慈善论坛。

08 5日-12日，8位银杏伙伴赴韩国考察，了解其社会创新的发展趋势以及公益组织在社会发展中的推动作用。

10 10日-12日，年度银杏计划评审会在北京举行。
13日-15日，银杏伙伴自发组织民勤行，银杏精神逐渐形成。
19日，中国人民大学非营利组织研究所所长、南都基金会理事康晓光和蒋金富博士与秘书处分享“政府-社会组织关系”研究成果。

12 2日，徐永光理事长应邀出席在美国波士顿举行的“向彼得·盖特纳致敬的公民社会研讨会”。
9日，刘洲鸿秘书长出席第五届新公民园丁奖颁奖典礼。新公民园丁奖已经成为关注打工子弟学校老师的全国性的公益品牌。

02 3日，南都基金会邀请十几位专家学者举行“如何帮助草根组织突破资源困境，构建健康的公益生态链”座谈会。
4日至6日，徐永光理事长在亚布力中国企业家论坛第十二届年会上再次强调“慈善一定要回归民间”，并提出“政府部门利益阻碍慈善资源流向民间和拖慈善体制改革后腿”的观点。

04 1日上午，徐永光理事长与中国人民大学NPO研究所所长、南都基金会理事康晓光赴美考察交流。
7日-20日，刘洲鸿秘书长参加由基金会中心与国际美慈组织的中美基金会领导人交流团。

07 5日-8日，由中国社会组织促进会主办、南都基金会资助的“基金会领导人培训”在宁夏银川举行。
9日，南都基金会第二届理事会第三次会议暨五周年会议在北京举行。
12日至14日，首届中国公益慈善项目交流展示会在深圳举行，南都基金会参展并组织“社会创新视角下非公募基金会的发展策略、实践与展望”主题沙龙。

09 12日-20日，另7位银杏伙伴台湾考察。
20日-21日，理事长徐永光，理事何伟、康晓光、程玉、刘洲鸿走访了景行计划合作伙伴，交流目前公益机构发展面临的问题、挑战和需求。

11 16日，南都基金会第二届理事会第四次会议表决通过了《南都公益基金会信息披露制度》。
22日-23日，第四届非公募基金会发展论坛2012年会在广州举行，主题为“财尽其用，追求卓越”。
25日-26日，徐永光理事长应邀出席澳门社团管理论坛。
27日-29日，南都基金会参与支持的以“跨界别合作：多元与创新”为主题的第六届中华慈善百人论坛在香港举行。

20日，南都基金会举行“2012公益专家座谈会”，各位公益专家与我会秘书处团队分享各自的公益观点和对南都基金会新一年的希望。
22日下午，徐永光理事长应邀参加中国灵山公益慈善促进会成立大会。

团队建设



康晓光理事与秘书处分享“研究项目资助管理边界”问题



南都公益基金会秘书处团国会



项目官员向大家介绍工作进展



团圆会上秘书处全体相互沟通共同学习



秘书处团国会欢笑不断



每周羽毛球健身



秘书处龙庆峡团队建设活动



公益感想分享



秘书处龙庆峡团队建设活动合影



秘书处分享学习“政府-社会组织关系”研究成果



法律顾问（志愿）



君合律師事務所
JUN HE LAW OFFICES

公益伙伴 **J.P.Morgan**
摩根大通

地址：北京朝阳区朝外大街甲 6 号万通中心 C 座 1505 室
网址：www.naradafoundation.org
电话：010 51656856
南都新浪微博 @ 南都公益基金会

邮编：100020
邮箱：naradafoundation@gmail.com
传真：010 59070038